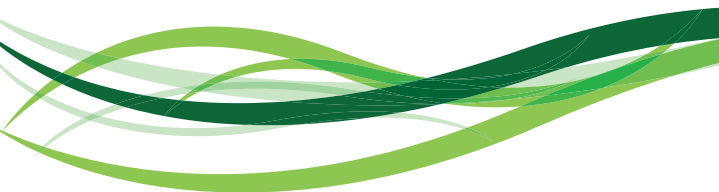


第76期 報告書

(2024 年4月1日から2025 年3月31日まで)



株主の皆様へ



株主の皆様には、平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社の第76期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）が終了いたしましたので、その現況をご報告申し上げます。

■事業の経過及びその成果

当事業年度における国内経済は、所得環境の改善に伴う堅調な個人消費及びインバウンド需要等により緩やかに回復する一方で、物価高の長期化及び米国の関税政策の動向等により先行き不透明な状況が続いております。

このような環境のもとで、当社は、「更なる成長の追求」をテーマとした中期経営計画（2025年3月期から2027年3月期まで）の1年目を終わりました。

当社のタンタルコンデンサ及び回路保護素子の売上高は、いずれも前年同期に比べて増加しました。

その結果、当事業年度の当社の業績は、売上高4,545百万円（前年同期比8.0%増加）となり、損益につきましては、売上高の増加及び原価低減により、営業利益491百万円（前年同期比92.6%増加）、経常利益460百万円（前年同期比108.2%増加）となりました。なお、当期純利益は繰延税金資産の回収可能性の見直しによる法人税等調整額（益）の計上により449百万円（前年同期比15.6倍）となりました。

■セグメント別の概況

セグメント名	売上高 (百万円)	売上高構成比 (%)
タンタルコンデンサ事業	2,982	65.7
回路保護素子事業	1,415	31.1
その他	147	3.2
総合計	4,545	100.0

（注）「その他」はフィルムコンデンサ事業です。

■対処すべき課題

当社は、中期経営計画立案時、10年後に売上高100億円達成を目指すこととし、当該中期経営計画をその基盤固めと位置付けました。中期経営計画の基本方針及び数値目標は下記のとおりです。

- 回路保護素子事業は、自動車の電子化対応需要拡大に応じて、車載用製品の販売網を拡大し、売上高及び利益の増加を図る。
- タンタルコンデンサ事業は、導電性高分子タンタルコンデンサの新製品の開発等により、車載用及び海外市場の民生品向けの売上高及び利益を確保する。
- 中期経営計画期間中に株主への復配を目指す。
- ESGに対する取り組みを維持し促進する。

中期経営計画の最終年度である2027年3月期の数値目標は下記のとおりです。

営業利益	800百万円
売上高営業利益率	13%
売上高	6,000百万円
自己資本利益率	12%

なお2025年度は中期経営計画の2年目となります。2025年度経営計画についてはトピックスをご参照下さい。

株主の皆様におかれましても、なお一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2025年6月

代表取締役社長 陳 怡光

トピックス

●2025 年度経営計画の実施

当社は2025年度の経営計画を策定しました。

2025年度は下記目標の達成に着実に取り組んでまいります。

1. 2025 年度(2025 年4月～ 2026 年3月)の数値目標

2025年度の業績目標は下表のとおりです。

項目	2026年3月期目標
売上高	5,000百万円
営業利益	620百万円

2. 2025 年度経営方針

- ① 営業部門は、回路保護素子の海外市場、車載市場への拡販及び導電性タンタルコンデンサの拡販を行う。
- ② 生産部門は、チップタンタルコンデンサ及び回路保護素子の生産高比製造原価率を2025年3月期比6%低減する。
- ③ 不採算のため生産中止を決定した品種のEOL対応の過程を確実に実行する。
- ④ 新製品開発の推進と量産
 - ・車載向け回路保護素子の新製品開発
 - ・AEC-Q200対応の導電性高分子タンタルコンデンサの新製品開発
- ⑤ 品質目標は、個別に定めた目標を達成する。
- ⑥ 車載向け欧米市場への拡販に向け、海外認証の品質規格VDA6.3を取得する。
- ⑦ 既存の人材活用及び新規の人材採用を通じて社内組織の活性化を目指す。なお、採用においては国際化に対応できる人材を雇用する。
- ⑧ ESGに対する取り組みを維持し促進する。
 - ・環境管理目標の達成、働き方改革の推進、コンプライアンス管理、安全衛生管理、人権管理、サステナビリティへの取り組みの質的向上を図る。
 - ・特に、コンプライアンス管理においては社内のハラスメント研修を継続する。

貸借対照表（要約）

(2025年3月31日現在) (単位:千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産の部	6,592,620	負債の部	3,833,342
流動資産	4,252,421	流動負債	2,593,040
固定資産	2,340,199	固定負債	1,240,302
有形固定資産	2,070,727	純資産の部	2,759,278
無形固定資産	85,297	株主資本	2,759,278
投資その他の資産	184,174	資本金	2,469,365
		資本剰余金	552,439
		利益剰余金	△260,113
		自己株式	△2,414
資産合計	6,592,620	負債純資産合計	6,592,620

損益計算書（要約）

(2024年4月1日から2025年3月31日まで) (単位:千円)

科 目	金 額
売上高	4,545,178
売上原価	3,115,435
売上総利益	1,429,743
販売費及び一般管理費	938,578
営業利益	491,164
営業外収益	2,789
営業外費用	33,887
経常利益	460,065
特別損失	51,000
税引前当期純利益	409,065
法人税、住民税及び事業税	41,415
法人税等調整額	△82,325
当期純利益	449,974

当社の概要 (2025年3月31日現在)

- 社名
松尾電機株式会社
- 設立
1949年12月12日
- 資本金
24億6,936万円
- 発行済株式の総数
3,210,000株
- 株主数
2,680名
- 大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
釜屋電機株式会社	876	27.32
松尾電機投資会	192	6.00
松尾浩和	137	4.29
松尾電機従業員持株会	111	3.47
楽天証券株式会社	79	2.49
後藤秀彰	77	2.40
株式会社三菱UFJ銀行	55	1.73
株式会社SBI証券	52	1.64
内外物産株式会社	35	1.12
杉本朋徳	29	0.93

(注)持株比率は、自己株式(2,877株)を控除して計算しております。

- 事業所
- 本社
大阪府豊中市
- 営業所
東日本営業拠点
中部日本営業拠点
西日本営業拠点
大阪府豊中市
京都府福知山市
本社工場
大阪府豊中市
島根工場
島根県出雲市

(注)営業所の呼称は、拠点名で表記しています。

- 従業員数
227名

<ご参考>2025年6月開催の当社定時株主総会後の役員の状況は下表のとおりです。

氏名	地位	担当及び重要な兼職の状況
陳 怡 光	代表取締役社長	執行役員 (重要な兼職の状況) WALSIN TECHNOLOGY CORPORATION VP 双信電機株式会社代表取締役社長 釜屋電機株式会社取締役 FDK株式会社取締役
網 谷 嘉 寛	常 務 取 締 役	執行役員経理部門長
岸 下 学	取 締 役	執行役員生産部門長
陳 培 真	取 締 役	(重要な兼職の状況) GLOBAL BRANDS MANUFACTURING LTD.VP INPAQ TECHNOLOGY CO.,LTD. 董事長 釜屋電機株式会社取締役
杉 山 雅 彦	取 締 役	(重要な兼職の状況) 日通工.エレクトロニクス株式会社 代表取締役会長
花 田 静 夫	監 査 役 (常 勤)	
陳 明 清	監 査 役	(重要な兼職の状況) 釜屋電機株式会社財務経理部部长 エルナープリントドサーキット株式会社 取締役 双信電機株式会社監査役
福 島 継 勇	監 査 役	

当社は、執行役員制度を導入しており、取締役を兼務しない執行役員は以下のとおりです。

氏名	担当及び重要な兼職の状況
山 地 正 人	執行役員総務部門長
岡 田 一 人	執行役員開発部門長
大 屋 達 志	執行役員営業部門長
村 中 敏 之	執行役員品質保証部門長

「投資家情報」に関するお知らせ

有価証券報告書等の財務情報につきましては、
下記の当社ホームページをご覧ください。

当社ホームページアドレス
<https://www.ncc-matsuo.co.jp/ir>

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
期末配当金受領株主確定日	3月31日

上記のほか必要ある場合には、あらかじめ公告して定める日
公告方法

電子公告をもって行います。ただし、事故やその他のやむを得ない事由によって電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

上場証券取引所

東京証券取引所スタンダード市場

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部

〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号

電話 0120-094-777(通話料無料)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店でもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

松尾電機株式会社

本 社 〒561-8558

大阪府豊中市千成町3丁目5番3号

電話 06-6332-0871(代表)

ホームページアドレス <https://www.ncc-matsuo.co.jp>



ニーズに応える信頼の技術

MATSUO ELECTRIC CO., LTD.